



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI**  
**STRĂINE**

Str. Calea Grivitei nr. 2-2A; tel.: +4021.319.19.00

e-mail: [office@fabiz.ase.ro](mailto:office@fabiz.ase.ro)



---

## **ANALIZA SWOT privind aspectele pozitive și negative ale asigurării interne a calității în cadrul Facultății de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine - FABIZ**

### **Puncte tari:**

- Implementarea completă și conformă a celor 14 standarde de control intern managerial, confirmată prin autoevaluarea din 2024, ceea ce reflectă maturizarea proceselor administrative și nivelul ridicat al guvernantei interne.
- Flux informațional integrat între Consiliul Facultății, Biroul Decanului, Comisia de Calitate, departamentul UNESCO și responsabilii de programe, susținut de utilizarea coerentă a platformelor digitale (SIMUR, profesor.ase.ro, online.ase.ro, GDrive), ceea ce asigură transparență și predictibilitate operațională.
- Cultură solidă a calității, reflectată prin revizuri anuale ale fișelor de disciplină, practica de colectare sistematică a feedbackului studentesc și mecanisme de monitorizare continuă.
- Nivel ridicat de satisfacție a studenților, confirmat prin mediile generale 4.20–4.24 pentru cadrele didactice în ambele semestre ale anului universitar 2024–2025.
- Profesionalismul și competențele cadrelor didactice, confirmate prin evaluările interne ale Biroului de Evaluare Academică și prin reputația solidă a corpului didactic în rândul studenților.
- Școală doctorală proprie: Administrarea Afacerilor II.
- Rezultate academice foarte bune în toate programele, cu rate de promovabilitate între 89,5% și 100% și rezultate constante în toate cele trei limbi de predare.
- Rate ridicate de absolvire (93% licență, 94% master), demonstrând coerența și calitatea procesului educațional.
- Modernizarea curriculară completă, incluzând revizuirea planurilor de învățământ, introducerea minor-elor și alinierea programelor la noie standarde ARACIS, la standardele AMBA, EFMD și la modelele programelor internaționale.
- Atractivitatea crescută a programelor FABIZ, reflectată în creșterea constantă a numărului de candidați și în preferința absolvenților pentru continuarea studiilor la FABIZ.
- Creșterea componentei internaționale a corpului didactic, incluzând peste 70 de profesori invitați internaționali și peste 60 de specialiști din mediul economic, precum și peste 100 de guest speakers anual.



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI**  
**STRĂINE**

Str. Calea Grivitei nr. 2-2A; tel.: +4021.319.19.00

e-mail: [office@fabiz.ase.ro](mailto:office@fabiz.ase.ro)



- Performanță științifică în creștere, cu 26 articole WoS cu AIS > 0.15 publicate în 2024, depășind anul precedent și consolidând poziția facultății în cercetarea economică internațională.
- Extinderea portofoliului de proiecte de cercetare, incluzând proiecte PNRR, Horizon, Erasmus+, EEA Grants și proiecte finanțate din mediul de afaceri.
- Consolidarea cercetării aplicative, prin studii de impact în domenii cheie (energie, sănătate, industrie IT, piețe de muncă, active digitale), contribuind la elaborarea de politici publice și decizii corporate.
- Internaționalizare accelerată, cu peste 82 de mobilități Erasmus studenți și 35 mobilități pentru cadrele didactice, noi acorduri internaționale și integrarea activă în rețele majore (EFMD, GBSN, AACSB, AMBA).
- Programe de practică bine dezvoltate, cu peste 40 de parteneriate și peste 250 de locuri de practică anual asigurate pentru studenți.
- Integrarea vizitelor la companii în majoritatea disciplinelor (peste 80%), consolidând componenta aplicată și relevanța pentru piața muncii.
- Activități extracurriculare și evenimente studențești de impact, precum Business Week, Global Village, CFA Challenge, Blockchain Marathon, Școlile de vară EN/FR/DE, care cresc vizibilitatea FABIZ.
- Rețea Alumni puternică, activă în evenimentele facultății și implicată în internshipuri, practică, mentorship și proiecte educaționale.
- Infrastructură modernizată, incluzând săli cu table inteligente, echipamente audio-video de ultimă generație și platforme digitale integrate.
- Vizibilitate instituțională extinsă, datorită website-ului trilingv, celor 9 website-uri de program, campaniilor online și strategiei coerente de comunicare.

**Puncte slabe:**

- Resurse umane administrative limitate în raport cu complexitatea activităților și cu volumul crescut al documentației necesare pentru calitate, internaționalizare și acreditări.
- Durata mare necesară pentru implementarea și revizuirea procedurilor de evaluare și asigurarea calității, afectată de birocrăția instituțională ASE și de cerințele multiple pentru acreditări externe.
- Volum ridicat de muncă administrativă pentru cadrele didactice, datorită procedurilor numeroase privind rapoarte, evaluări, fișe de disciplină, documente SCIM etc.
- Necesitatea de a uniformiza comunicarea dintre seminarii și cursuri, observată în unele evaluări studențești (în special la discipline economice generale și juridice).



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI**  
**STRĂINE**

Str. Calea Grivitei nr. 2-2A; tel.: +4021.319.19.00

e-mail: [office@fabiz.ase.ro](mailto:office@fabiz.ase.ro)



- Implementarea inegală a utilizării platformelor digitale și a instrumentelor moderne de predare în toate programele și toate disciplinele.
- Unele programe de master au fluctuații în rezultatele studenților, cu diferențe de promovabilitate și medii între semestre, ceea ce necesită calibrare curriculară suplimentară.
- Creșterea resurselor umane și a proiectelor de cercetare nu s-a transpus încă în mod proporțional în outputul științific indexat, sugerând necesitatea consolidării activității de publicare.
- Nevoia de creștere a implicării în cercetare a unei mai mari părți a corpului didactic titular.

#### **Oportunități:**

- Posibilitatea extinderii colaborărilor internaționale, având ca bază parteneriatele deja active și recunoașterea FABIZ în rețele precum EFMD, GBSN, AACSB, AMBA.
- Potențial ridicat de atragere de fonduri nerambursabile datorită experienței recente în proiecte PNRR, Horizon, Erasmus+, precum și maturității echipelor de cercetare.
- Consolidarea Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II și creșterea numărului de cadre didactice abilitate, care pot susține dezvoltarea programelor doctorale și creșterea producției științifice.
- Extinderea rețelei Alumni pentru mentoring, practică, guest speaking și angajabilitate, având în vedere comunitatea activă și relațiile excelente cu mediul de afaceri.
- Cerere tot mai mare pentru programe de studii internaționale (în EN/FR/DE), ceea ce poate duce la dezvoltarea de noi programe precum Blockchain for Business sau Integrated Business Systems.
- Continuarea promovării în liceele bilingve și utilizarea intensă a social media pentru branding educațional.
- Creșterea vizibilității internaționale a FABIZ prin organizarea de conferințe majore (ICBE, EnergIntell) și prin participarea la conferințe și publicarea în reviste indexate.

#### **Amenințări:**

- Interes scăzut al generației Alpha pentru metode tradiționale de predare, cu atenție redusă și preferință pentru conținuturi scurte, vizuale, interactive.
- Creșterea utilizării conținutului generat cu AI în locul muncii proprii, afectând validitatea evaluărilor și nivelul de pregătire reală a studenților.
- Rată ridicată de abandon universitar în rândul studenților internaționali din anumite programe, asociată dificultăților de integrare academică și de adaptare culturală.



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE ADMINISTRAREA AFACERILOR, CU PREDARE ÎN LIMBI**  
**STRĂINE**

Str. Calea Grivitei nr. 2-2A; tel.: +4021.319.19.00

e-mail: [office@fabiz.ase.ro](mailto:office@fabiz.ase.ro)



- 
- Scăderea implicării studenților care lucrează în timpul facultății, cu impact asupra prezenței și performanței academice.
  - Presiune competițională internațională puternică din partea universităților europene cu programe similare, costuri competitive și vizibilitate globală mai ridicată.
  - Volatilitatea mediului educațional și schimbările legislative rapide care pot afecta procedurile de calitate și stabilitatea ciclurilor de acreditare.
  - Creșterea dependenței de finanțarea externă pentru proiectele academice și riscul reducerii fondurilor disponibile la nivel național/UE.

Întocmit,

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivelul FABIZ

Data întocmirii: 22.10.2025

Aprobat,  
Decan,  
Prof. univ. dr. Tănase Stamule