



Raport anual privind stadiul realizării programului de politici de asigurare a calității

elaborat de către Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivelul FABIZ

Date de intrare ale analizei:

1. Planurile de învățământ ale programelor din cadrul Facultății de Administrarea Afacerilor (cu predare în limbi străine) – FABIZ și fișele de disciplină
2. Programul managerial al Decanului FABIZ pentru 2024-2025
3. Planul operațional la nivelul FABIZ pentru anul universitar 2024-2025

Desfășurarea analizei:

Perioada analizată: 30.09.2024 – 26.09.2025

1. S-au analizat:

- Performanțele proceselor didactice și de cercetare științifică;
- Relevanța fișelor specializării, ale obiectelor de studiu, competențelor și rezultate ale învățării urmărite în programele gestionate de Facultatea de Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine, precum și actualizarea acestora conform standardelor EFMD, AMBA și a standardelor actualizate ARACIS;
- Relevanța fișelor de disciplină gestionate la nivelul Departamentului de Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine (Catedra UNESCO)
- Relația cu studenții și masteranzii, inclusiv gradul lor de satisfacție raportat prin evaluările semestriale ale cadrelor didactice;
- stadiul instruirii personalului Departamentului Administrarea Afacerilor (UNESCO), cu accent pe programele de formare profesională, competențe digitale și pregătirea pentru acreditări internaționale;
- modul de promovare a imaginii FABIZ la nivel instituțional, național și internațional, prin activități de comunicare, vizibilitate și colaborări strategice cu mediul de afaceri și cu instituții academice din străinătate.

2. S-a constatat că:

În anul universitar 2024-2025

activitatea Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine s-a înscris sub semnul consolidării activității didactice, de cercetare, a procesului de internaționalizare și a relației cu studenții, în paralel cu demersul de întărire a legăturilor cu mediul de afaceri.

Tabelul 1. Obiectivele FABIZ și indicatorii de performanță asociați

Obiective specifice	Indicatori performanță asociați
1. Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței muncii	IP1: Numărul programelor cu predare în limbi străine; Rata de absolvire; Inserția pe piața muncii; Nivelul satisfacției studenților
2. Consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare	IP2: Numărul articolelor WOS/SCOPUS; Numărul articolelor cu AIS > 0,15; Proiecte de cercetare atrase; Participări la conferințe
3. Recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman	IP3: Participări la formări profesionale; Procentul cadrelor didactice implicate în mobilități; Promovări academice; Gradul de satisfacție al personalului
4. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale	IP4: Numărul mobilităților Erasmus+; Acorduri internaționale; Participarea la rețele (EFMD, GBSN, AACSB, AMBA); Număr profesori invitați din străinătate
5. Creșterea implicării studenților în managementul universitar și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora	IP5: Burselor acordate; Locuri de practică; Vizite la companii; Participare studenți la evenimente academice și extracurriculare
6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social	IP6: Număr parteneriate active; Număr proiecte aplicate; Număr guest speakers; Implicarea mediului de afaceri în curriculum
7. Îmbunătățirea imaginii și vizibilității facultății/universității	IP8: Vizibilitate pe social media; Evenimente de promovare; Prezență în licee; Website-uri actualizate; Relația cu Alunni
8. Promovarea unui management performant, participativ și transparent	IP7: Funcționarea structurilor de management (CA/CF/BCF), transparența decizională, publicarea informațiilor, implementarea SCIM, audit intern/extern, gradul de conformitate

Activitățile realizate în anul universitar 2024–2025

Referitor la activitatea didactică, de cercetare, internaționalizare și relația cu mediul socio-economic în cadrul programelor de licență și masterat, activitățile desfășurate s-au concretizat în următoarele:

- Revizuirea completă a tuturor planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină pentru alinierea lor la programe europene de top și la standardele internaționale EFMD și AMBA, cu implementarea adaptărilor curriculare începând cu anul universitar 2024–2025.
- Introducerea celor trei mini-specializări (minors): Antreprenariat & Strategie, Audit & Contabilitate, Management Financiar, care au devenit parte integrantă a ofertei educaționale FABIZ.
- Consolidarea școlii doctorale nou înființate: Administrarea Afacerilor II.
- Recrutarea și colaborarea cu peste 100 cadre didactice invitate, provenite din universități internaționale și companii multinaționale, contribuind la creșterea relevanței și aplicabilității cursurilor.

- Ocuparea unor noi posturi universitare (3 profesori, 4 conferențieri, 3 lectori și 2 asistenți universitari) și continuarea programelor de dezvoltare profesională pentru cadrele didactice, inclusiv formări în comunicare pedagogică, utilizarea simulărilor manageriale, dicție, design educațional, Python, acreditări internaționale și management academic.
- Organizarea și participarea la conferințe internaționale majore, precum ICBE 2025 și EnergIntell 2024, precum și derularea sesiunilor științifice studențești și a workshopurilor doctorale în parteneriat cu universități europene.
- Intensificarea activităților de cercetare prin publicarea a 26 articole indexate WOS cu AIS > 0,15, implicarea în proiecte finanțate prin PNRR, Horizon și Erasmus+ și dezvoltarea unor proiecte strategice precum Responsible AI Governance.
- Consolidarea rețelei de parteneriate cu mediul de afaceri: peste 20 de parteneriate active, cca. 250 locuri de practică anual, vizite la companii incluse în aproximativ 80% dintre discipline, precum și derularea unor proiecte emblematiche precum Management Consulting Module, Blockchain Marathon sau Business Summer School.
- Creșterea mobilităților internaționale prin Erasmus+ (76 mobilități studenți de lungă durată și 75 (+81) mobilități cadre didactice), alături de extinderea acordurilor de cooperare cu universități din Europa, Asia și America de Nord.
- Îmbunătățirea ratelor de promovabilitate: între 92%–100% la licență și 97%–100% la masterat, cu medii generale ridicate (în multe programe peste 8.00), confirmând calitatea procesului didactic.
- Dezvoltarea vizibilității instituționale prin actualizarea website-urilor tuturor programelor, creșterea prezenței pe rețelele sociale și organizarea unor campanii de promovare în liceele bilingve și la târguri educaționale.
- Consolidarea relației cu Alumni prin trei evenimente majore organizate în parteneriat cu organizații și companii precum Artmark, Groupama și MINA și prin implicarea absolvenților în activități educaționale și de mentorat.

Au fost revizuite și redactate o serie de documente necesare implementării unui sistem performant de management al calității, ca de exemplu: **Stadiul implementării programului de dezvoltare a sistemului de control intern / managerial pentru anul 2024, Chestionar de autoevaluare, Managementul riscurilor, Program dezvoltare SCIM, reanalizare standarde ARACIS, modificari calificari RCN si MEN.**

- La nivelul departamentelor au fost revizuite fișele de disciplină în fiecare an universitar, 2024/2025, în proporție de 100%.
- Revizuirea calificărilor obținute prin programele de studii FABIZ prin respectarea cerințelor ANC și MEN.
- Revizuirea fișelor de specializare, a obiectivelor, competențelor și rezultatelor învățării urmărite la nivel de program.
- Participarea membrilor Departamentului la diverse evenimente naționale privind îmbunătățirea procesului de învățământ.
- Asigurarea transparenței informațiilor prin postarea pe site a programării orelor, examenelor, baremurilor de corectare și afișarea comisiilor de la licență și masterat.

Date de ieșire ale analizei:

- Program de politici și strategii de asigurare a calității la nivelul FABIZ pentru anul universitar 2025-2026

Concluzii:

- Obiectivele referitoare la calitate stabilite sunt adecvate politicii și obiectivelor ASE în domeniul calității și Planului strategic instituțional al ASE;
- A fost propus un program de politici și strategii de asigurare a calității la nivelul FABIZ pentru anul universitar 2025-2026

Întocmit,

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivelul FABIZ

Data întocmirii: 26.09.2025

Aprobat,

Decan,

Prof. univ. dr. Tănase Stamule

